



UNIVERSIDAD CATÓLICA ANDRÉS BELLO  
RIF J-00012255-5  
Urb. Montalbán – La Vega- Apto. 20332  
Teléfono: 407-42-97 / 96 Fax: 407-43-49  
Caracas (1020) - Venezuela  
VICERRECTORADO ACADÉMICO

Caracas, 11 de septiembre de 2024

## **Apuntalando la formación de calidad en un contexto desafiante**

“Surge, entonces, la pregunta sobre cuál sería la universidad que se necesita en estos tiempos que estamos viviendo. ¿Cuál sería el camino que la universidad debería tomar para seguir fiel a su identidad y cumplir con su función en el mundo? Creo que nuestros tiempos le piden a la universidad tener como norte de su camino, como orientación de su futuro, la formación de personas integrales, es decir, una formación que tome en consideración las múltiples dimensiones de la compleja -y por eso maravillosa- “tarea” de “hacerse ser humano”. Una universidad que contribuya significativamente a la formación de profesionales capacitados para participar positivamente, con creatividad, criticidad y libertad, en un mundo que vive el fenómeno de la globalización con luces y sombras. Una formación que tome en cuenta sería y ampliamente el reto cada vez más urgente de imaginar y establecer nuevas relaciones con la naturaleza, con el golpeado y cada vez más amenazado planeta Tierra, convirtiendo ese desafío en una prioridad para su misión de crear y transmitir Saberes”. (Padre General Arturo Sosa, S.J. a la comunidad académica del Centro Universitario de la Fundación Educacional Ignaciana Pe. Sabóia de Medeiros (FEI) São Paulo, SP, Brasil. 26 de octubre de 2017).

Iniciamos un nuevo período académico con mucho ánimo y la esperanza intacta. A pesar de las adversidades que atravesamos como sociedad, nuestra institución ha atendido y afrontado de manera segura cada uno de los retos de los últimos años, al punto de consolidar una posición privilegiada como la primera institución privada de educación superior en el país. Esto se debe a la buena gestión, al trabajo permanente de todos sus miembros y al compromiso demostrado para llevar a cabo la misión educativa encomendada.

Nunca hemos perdido de vista nuestro horizonte y seguimos impávidos la ruta trazada en los ejes del plan estratégico. Conectar, diversificar y consolidar calidad con sustentabilidad siguen siendo la columna vertebral de nuestra acción educativa con sus respectivos habilitadores: Identidad, comunicación, tecnología, gestión e innovación. Estos son los motores que impulsan los planes operativos de las distintas unidades de la universidad, de modo que contamos con una brújula que nos asegura el arribo a un puerto seguro.

No obstante lo anterior, la universidad no está exenta de los riesgos y dificultades propios de la sociedad globalizada, que exige a las instituciones de educación superior una revisión permanente de sus procesos académicos-administrativos así como la pertinencia social de los mismos.

Dentro de esta revisión permanente surgen nuevos requerimientos para asumir los riesgos y superar las dificultades detectadas, los cuales tienen que ver con el trabajo en equipo, la capacitación para la autogestión y la investigación para resolver situaciones relacionadas con la problemática social. Se demanda una universidad con mayor sentido



UNIVERSIDAD CATÓLICA ANDRÉS BELLO  
RIF J-00012255-5  
Urb. Montalbán – La Vega- Apto. 20332  
Teléfono: 407-42-97 / 96 Fax: 407-43-49  
Caracas (1020) - Venezuela  
VICERRECTORADO ACADÉMICO

de lo público y con una atención preferente por la formación ciudadana. El desafío para las universidades del siglo XXI es formar profesionales competentes en su área de especialización y con habilidades sociales que aporten al desarrollo de su país.

Para estar en armonía con lo que somos y queremos como universidad y lo que exige el entorno, es imperativo, tal como lo señala el padre Arturo Sosa S.J., considerar esa tensión desde el permanente estudio y comprensión de la realidad en su complejidad. Por eso mismo, lo que hemos logrado hasta ahora nos sigue impulsando a soñar, vislumbrando en el horizonte el puerto donde nos conduce el plan estratégico trazado. En este camino es primordial discernir las acciones concretas que harán posible el engranaje entre nuestra esencia y el contexto donde hacemos presencia. De allí la necesaria evaluación permanente de la gestión académica y administrativa.

Por lo antes expuesto, les quiero plantear algunos aspectos que debemos atender durante este nuevo año académico. Continuaremos desarrollando el plan estratégico UCAB 2027, haciendo énfasis en áreas que son vitales para la evolución de la universidad. Una de ellas es la innovación, fuente de inspiración para el fortalecimiento de la gestión docente, las revisiones curriculares y la presentación de nuevas propuestas para diversificar la oferta formativa en pregrado, postgrado y en extensión. En tal sentido, debe ser el año del fortalecimiento del modelo por competencias asumido por la institución y el cual se debe reflejar en la mejora de la práctica docente en el aula mediante la incorporación de una didáctica renovada, con las actualizaciones de los programas y planes de clase y en el incremento de una oferta educativa acorde con los tiempos que vivimos.

La investigación es otra área clave porque es transversal a la vida universitaria y debe estar presente en el desarrollo académico de todo docente. En este sentido, esperamos una mayor participación en los cursos ofrecidos por las distintas unidades de la universidad, articulados desde la Gestión de Talento de Recursos Humanos, el incremento de los trabajos de ascenso y trabajos de grado, así como los artículos de revistas de alto y mediano impacto y otras iniciativas que den cuenta de una preocupación por estar actualizados.

La movilidad internacional, como acción que desarrolla nuestra competencia Aprender a interactuar en el contexto global, es un área que debemos seguir fortaleciendo en los estudiantes y profesores porque nos permite abrir espacios para la discusión, el enriquecimiento académico y la proyección de la universidad. Este puede ser un año significativo para enriquecer las sesiones de clase, los seminarios, foros e investigaciones que realicemos. Para ello, aprovechemos la tecnología que facilita los encuentros académicos y el intercambio docente a distancia.

Como parte de las acciones que apuntan al afianzamiento de la calidad hemos implementado el programa *Más allá del promedio*, constituido por varias iniciativas dirigidas a los diversos intereses estudiantiles. Este programa lo seguiremos promoviendo porque estamos convencidos de que contribuye con el desarrollo de las competencias necesarias para la ciudadanía, indispensables en la sociedad moderna. Para lograr ese



UNIVERSIDAD CATÓLICA ANDRÉS BELLO  
RIF J-00012255-5  
Urb. Montalbán – La Vega- Apto. 20332  
Teléfono: 407-42-97 / 96 Fax: 407-43-49  
Caracas (1020) - Venezuela  
VICERRECTORADO ACADÉMICO

objetivo daremos mayor visibilidad a la propuesta con el apoyo e involucramiento de las distintas agrupaciones estudiantiles, aportando así al desarrollo de nuestras competencias Aprender a aprender con calidad, Aprender a convivir y servir, y Aprender a trabajar con el otro.

Lo que hemos planteado sobre estas áreas de interés se tiene que hacer bajo un enfoque de la gestión de calidad, ya que ésta abarca los procesos medulares de la educación y es lo que evidencia cuán preparados estamos ante los desafíos modernos. Por eso, consideramos muy importante la participación de la Comisión Institucional de Currículo como acompañante de los procesos académicos que están ocurriendo en las diferentes unidades con tareas académicas (Escuelas, Centros, Institutos, Direcciones, Jefaturas de Cátedras institucionales, Coordinaciones de Cátedras Comunes). Para eso será necesaria la articulación y la comunicación oportuna entre las unidades de apoyo, de investigación y académicas.

Hay algunas prácticas que acompañan los procesos medulares y robustecen la calidad que pregonamos. Las recuerdo en estas líneas para tenerlas presente en el semestre que iniciamos: Cumplir el calendario académico aprobado por la universidad, ser puntual en la entrada y salida de clases, organizar el material de clase de acuerdo con lo establecido en el plan previamente conocido por todos los involucrados, comunicarse de manera fluida y cordial, preparar las evaluaciones de acuerdo con las competencias planteadas en la unidad curricular, fomentar en el salón de clases una cultura de la exigencia, en definitiva, crear un ambiente propicio para el estudio, teniendo siempre en cuenta que el centro de toda acción es la persona.

Les invito a vivir con intensidad el semestre que iniciamos y sacar lo mejor de cada uno en el ámbito respectivo. Estudiantes, profesores, personal administrativo y obrero, así como otros colaboradores, tenemos el compromiso de seguir haciendo de esta institución un espacio para el encuentro, donde se busque el conocimiento mediante el uso disciplinado de la razón, enfocados en poner el talento que cada uno posee al servicio de los demás por una educación de calidad. Estamos convencidos de que por esa vía estaremos aportando al país que queremos construir.

Mucho éxito para todos.

José Francisco Juárez  
Vicerrector Académico